

Ganzheitliche Prozessoptimierung in der Stahlbauproduktion

Wundern Sie sich, warum einige Unternehmen erfolgreicher sind als andere?
Kennen Sie die Verschwendungen, die täglich ihren Unternehmenserfolg bedrohen?
Fragen Sie sich manchmal auch, warum das so ist und was man da tun kann?

Dann besuchen Sie das Training „Ganzheitliche Prozessoptimierung in der Stahlbauproduktion“
und werden Continuous Improvement Manager, denn: „Arbeiten allein reicht nicht“!

Lernen Sie die Grundprinzipien der kontinuierlichen Prozessverbesserung kennen

Erfahren Sie:

- Wie Sie Verbesserungs-Projekte durchführen
- Welche Stolpersteine Sie wie umgehen können
- Wie Sie Verschwendungen vermeiden

Lernen Sie:

- Wie Ihnen 5S dabei helfen kann
- Wie Sie ganze Prozesse mit einer Wertstromanalyse optimieren können – und
- Wie Sie erfolgreich ein Wertschöpfungssystem in ihrem Unternehmen etablieren können

Teilnahmegebühr - Preis p. P. zzgl. MwSt.:	Mitglieder BFS DSTV	Sonstige Teilnehmer
Effiziente Arbeitsabläufe implementieren: 24.03. & 31.03.2022 (Online)	395,00 €	645,00 €
Prozessverbesserungsprojekte erfolgreich durchführen: 28.04. & 05.05.2022 (Online)	395,00 €	645,00 €
Probleme erfolgreich vor Ort in der Werkstatt lösen: 24.05. & 02.06.2022 (Online)	395,00 €	645,00 €
Wertschöpfungsprozesse erfolgreich implementieren: 25.10.2022 (Präsenz, TH Köln)	645,00 €	895,00 €
Prüfung zur Zertifizierung zum CI Manager I 25.10.2022 (Präsenz, TH Köln)	100,00 €	100,00 €

In der Teilnahmegebühr sind die Seminarunterlagen und das Veranstaltungscatering am 25.10.2022 enthalten.
Bei der Teilnahme am Präsenzseminar erhalten Sie zudem das Buch "FAQ Lean Management".

Die Seminare sind gemäß der Fort- und Weiterbildungsordnung der Ingenieurkammer-Bau NRW anerkannt.

Ihre Seminarleiter

Falk Steinhoff
Prozess Exzellenz

Stefan Bentele
Prozess Exzellenz



Online-Anmeldung:

www.bauforumstahl.de/veranstaltung

Die Teilnehmerzahl ist auf max. 16 Teilnehmer begrenzt. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie die Bestätigung und eine Rechnung, die sofort ohne Abzug fällig ist.

Es gelten die auf der Website zur Anmeldung ersichtlichen AGB.

Veranstalter:

bauforumstahl e.V.
zentrale@bauforumstahl.de | www.bauforumstahl.de

Organisation & Vertragspartner:

Stahlbau Verlags- und Service GmbH
Sohnstraße 65 | 40237 Düsseldorf
Tel 0211.54012.090
veranstaltung@deutscherstahlbau.de

Ganzheitliche Prozessoptimierung in der Stahlbauproduktion

WEB-Seminar-Reihe + Präsenztraining + Zertifizierung zum CI-Manager I



© bauforumstahl e.V.



bauforumstahl
Deutscher Stahlbau. Gut beraten.

DSTV
Deutscher Stahlbau-Verband

Effiziente Arbeitsabläufe implementieren

- Kontinuierliche Prozessverbesserung ist eine Philosophie
- Die 5 Prinzipien der kontinuierlichen Prozessverbesserung
- Stolpersteine auf dem Weg der Transformation zu schlanken Prozessen
- Basiswissen zu Methoden der Prozessverbesserung

1. Teil - WEB-Seminar:
Donnerstag, 24.03.2022
14.00 - ca. 16.15 Uhr inkl. kurzer Pause

- Die Grundgedanken der kontinuierlichen Prozessverbesserung als Philosophie und Denkart verstehen
- Die Entwicklung der kontinuierlichen Prozessverbesserung
- Die 5 Prinzipien der kontinuierlichen Prozessverbesserung kennen und verinnerlichen

2. Teil - WEB-Seminar:
Donnerstag, 31.03.2022
14.00 - ca. 16.15 Uhr inkl. kurzer Pause

- Was verstehen wir unter den Begriffen "Wertschöpfung" und "Verschwendung"
- Auswirkungen von Prozessverbesserungen auf die gesamte Wertschöpfungskette erkennen
- Stolpersteine auf dem Weg der Transformation zu schlanken Prozessen erkennen
- Übersicht über fundamentale Methoden der Prozessverbesserung erhalten

Prozessverbesserungsprojekte erfolgreich durchführen

- Phasen und Rollen in Prozessverbesserungsprojekten
- Aufsetzen von Projekten
- Nutzen von Projekten bestimmen
- Nützliche Werkzeuge für die Abwicklung von Projekten

1. Teil - WEB-Seminar:
Donnerstag, 28.04.2022
14.00 - ca. 16.15 Uhr inkl. kurzer Pause

- Die Phasen in einem Prozessverbesserungsprojekt
- Define Phase: Nutzen und Notwendigkeit von Projektcharter und Problembeschreibung
- Kaizen Phase: Verschiedene Herangehensweisen an Kaizen
- Control Phase: Die Aufrechterhaltung der Verbesserung aus der Kaizen Phase

2. Teil - WEB-Seminar:
Donnerstag, 05.05.2022
14.00 - ca. 16.15 Uhr inkl. kurzer Pause

- Vorbereitung der Projekte durch 5S
- Benötigte Rollen zur Durchführung von Prozessverbesserungsprojekten
- Möglichkeiten der Bewertung des Projektnutzens
- Kommunikation mit Hilfe von Kennzahlen und z.B. A3-Report

Probleme erfolgreich vor Ort in der Werkstatt lösen

=> Shopfloormanagement (SFM)

- Probleme in Prozessen transparent machen
- Probleme und Schwachstellen in Prozessen zielgerichtet adressieren
- Transparente Übersicht zum Werkstattgeschehen

1. Teil - WEB-Seminar:
Dienstag, 24.05.2022
14.00 - ca. 16.15 Uhr inkl. kurzer Pause

- Was sind Kennzahlen und wofür werden diese benutzt
- Welche Kennzahlen oder Kennzahlensysteme helfen mir im Tagesgeschäft
- Der Kennzahlensteckbrief zur Entwicklung von "guten" Kennzahlen

2. Teil - WEB-Seminar:
Donnerstag, 02.06.2022
14.00 - 16.15 Uhr inkl. kurzer Pause

- Regelkreise eines effektiven Problemlösungsprozesses aufstellen
- Grundlagen des visuellen Managements
- Effiziente Kennzahlentafeln entwickeln und Informationen für die Werkstatt erstellen

Wertschöpfungsprozesse erfolgreich optimieren

=> Wertstromanalyse / -design

- Wertschöpfungsprozesse erfassen
- Schwachstellen erkennen
- Potenziale zur Prozessverbesserung ableiten
- Prozesse umstellen / ändern / neugestalten

**Präsenztraining
mit der Möglichkeit der Zertifizierung zum
"Continuous Improvement (CI) Manager I":
Dienstag, 25.10.2022
09.00 - ca. 16.00 Uhr**

- Was ist ein Wertstrom (Information und Hintergrundwissen)
- Planspiel Runde 1: Wertstrom Ist-Situation
- Grundlagen zur Durchführung einer Wertstromanalyse
- Wertstromanalyse durchführen zu Planspiel Runde 1
- Identifizierung von Verschwendung im Wertstrom
- Erste Optimierung des Wertstroms
- Planspiel Runde 2: Optimierter Wertstrom (1. Optimierungsstufe)
- Das Gesetz von Little: Die Geschwindigkeit des Prozesses, Ausbringungsrate und Fertigungszeit
- Checkliste zur Prozess Exzellenz
- Planspiel Runde 3: Optimierter Wertstrom (2. Optimierungsstufe)

**Optional - im Anschluss:
16.30 - ca. 17.15 Uhr**

Prüfung zur Zertifizierung zum CI Manager I über das IFOSS Institut