

# Projektmanagement im Stahlbau

## Termine und Orte:

12. September 2019  
LOGINN by ACHAT Leipzig  
04158 Leipzig

17. September 2019  
Stahl-Zentrum  
40237 Düsseldorf

26. September 2019  
Hotel Zettler  
89312 Günzburg

## Teilnahmegebühr - Preis p. P. zzgl. MwSt.:

**Für Mitglieder**  
bauforumstahl | DSTV 495,00 €

Sonstige Teilnehmer 695,00 €

In der Teilnahmegebühr sind die Seminarunterlagen wie auch die Tagungsgetränke, Kaffeepausen und das Mittagessen enthalten.

## Online-ANMELDUNG

[www.bauforumstahl.de/veranstaltungen](http://www.bauforumstahl.de/veranstaltungen)

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge Ihres Einganges berücksichtigt. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie die Bestätigung und eine Rechnung, die sofort ohne Abzug fällig ist.

Es gelten die auf der Website zur Anmeldung ersichtlichen AGB.

## VERANSTALTUNGSORTE

### LOGINN by ACHAT Leipzig

Fuggerstraße 3  
04158 Leipzig  
Tel.: 0341 / 96 212-110  
E-Mail: [loginn-leipzig@achat-hotels.com](mailto:loginn-leipzig@achat-hotels.com)

### Stahl-Zentrum Düsseldorf

Sohnstr. 65  
40237 Düsseldorf  
Tel.: 0211 / 6707-0  
E-Mail: [zentrale@bauforumstahl.de](mailto:zentrale@bauforumstahl.de)

### Hotel Zettler

Ichenhauser Str. 26A  
89312 Günzburg  
Tel.: 08221 / 3648-0  
E-Mail: [info@hotel-zettler.de](mailto:info@hotel-zettler.de)

**Veranstalter:**  
bauforumstahl e.V.

**Organisation:**  
Stahlbau Verlags- und Service GmbH  
Sohnstraße 65 | 40237 Düsseldorf  
Tel 0211.6707.828 | Fax 0211.6707.829  
[zentrale@bauforumstahl.de](mailto:zentrale@bauforumstahl.de) | [www.bauforumstahl.de](http://www.bauforumstahl.de)

**iforum**  
PROJEKT-  
MANAGEMENT

## Projektmanagement im Stahlbau

Das Praxisseminar in Leipzig, Düsseldorf und Günzburg



 **bauforumstahl**  
Deutscher Stahlbau. Gut beraten.

 **DSTV**  
Deutscher Stahlbau-Verband

"Projects are Good Business"

Diese Aussage ist bei Projekten des Stahlbaus nicht immer zutreffend, da die Markt- und Projektumgebung häufig nur geringe Margen und Risikovorsorgen zulassen. Daher ist es entscheidend, Projekte des Stahlbaus effizient und zielorientiert abzuwickeln. Oftmals scheitert dies an der falschen Projektorganisation, unzureichender Planung und typischen Informationsdefiziten zwischen den an der Abwicklung beteiligten Projektmitarbeitern und externen Schnittstellen. Das wiederum führt zu Terminengpässen, mangelhafter Prozessqualität sowie Konflikten und hieraus resultierend zu Kostenüberschreitungen im Projekt.

Dieses Seminar soll die Teilnehmer für die Leitung komplexer Projekte im Stahlbau sensibilisieren, insbesondere unter Berücksichtigung des teils schwierigen und vielfältigen Umfelds. Auf Basis der Grundlagen der Projektorganisation und anhand von Fallbeispielen aus dem Stahlbau werden Handlungsempfehlungen und Entscheidungsregeln für ein erfolgreiches Projektmanagement vorgestellt, erläutert und diskutiert.

### Zielgruppe

Projektleiter, Projektführungspersonal aus Technik, Einkauf, Fertigung und Montage, Vertriebsleiter und Geschäftsführer

- |              |  |              |   |
|--------------|--|--------------|---|
| <b>09.00</b> | <b>Begrüßung</b><br>Dr. Armin Franke<br>Project : Office by Dr. Armin Franke<br>RA Cornelius Bruns<br>Syndikus des BFS   DSTV, Düsseldorf  | <b>11.30</b> | <b>Durchführung des Projekts und Prinzipien der Projektabwicklung</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Arbeitsteilung</li><li>• Frühzeitige Planung des Ablaufs der beteiligten Abteilungen</li><li>• Planung der Administration: Bürgschaften, Rechnungsstellung, Zahlungseingang, Nachträge, Abnahme, Schlussrechnung</li><li>• Professionelle Unterstützung<ul style="list-style-type: none"><li>- Juristische Begleiter</li><li>- Projektsteuerer</li></ul></li></ul> Dr. Armin Franke |
| <b>09.15</b> | <b>Prinzipien der Projektorganisation als Grundlage erfolgreicher Abwicklung von Projekten</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Merkmale von Projekten</li><li>• Strukturierung der Projektaufgaben (WBS)</li><li>• Kompetenzen und Verantwortung bei der Projektdurchführung</li><li>• Formen der Projektorganisation</li><li>• Matrixprojektorganisation zum effizienten Multiprojektmanagement von Stahlbauprojekten</li></ul> Dr. Armin Franke  | <b>12.30</b> | <b>Projekt Controlling</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Termine, Arbeitsfortschritt und Kosten</li><li>• Projektberichtswesen</li></ul> Dr. Armin Franke   |
| <b>10.00</b> | <b>Startphase des Projekts und Planung der Abwicklung</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Übergabe des Projekts vom Vertrieb an die Projektleitung</li><li>• Vertragsanalyse durchführen</li><li>• Terminkritische Aktivitäten analysieren</li><li>• Meilensteintermine festlegen und Terminbewusstsein herstellen</li><li>• Budgetvorgaben für die beteiligten Abteilungen erstellen</li><li>• Abwicklungskonzept festlegen</li><li>• Projektteam installieren</li></ul> Dr. Armin Franke | <b>13.00</b> | <b>Mittagspause</b>   |
| <b>11.00</b> | <b>Kaffeepause</b>   | <b>13.45</b> | <b>Praxisbeispiele und Fallstudien mit konkreten Handlungsempfehlungen hinsichtlich abwicklungstechnischer und juristischer Aspekte</b><br><b>Professioneller Umgang mit der VOB</b><br>Dr. Armin Franke<br>Cornelius Bruns   |
|              |  | <b>15.30</b> | <b>Kaffeepause</b>  |
|              |  | <b>16.00</b> | <b>Fortsetzung Praxisbeispiele und Fallstudien - Teil 2</b><br>Dr. Armin Franke<br>Cornelius Bruns  |
|              |  | <b>17.00</b> | <b>Fazit und Feedback</b>   |